проект

|  |  |
| --- | --- |
| **Время** | **Мероприятие** |
| 9.00 | Начало регистрации. Встреча гостей. Утренний кофе. |
| 10.00 – 11.30 | Пленарное заседание «Итоги рынка инфраструктурных инвестиций в 2017 г. и перспективы его развития до 2020 г.» |
| 11.30 – 12.00 | Кофе-брейк |
| 12.00 – 13.30 | Деловая игра «Если в России деньги есть, то почему инвестиций нет?» |
| Стратегическая сессия «Управление проектами: контроль исполнения обязательств по концессионным и ГЧП-соглашениям» |
| 13.30 – 14.30 | Ланч |
| 14.30 – 16.00 | Битва рейтингов «Индикаторы рынка инфраструктурных проектов: кто как считает и кому верить?» |
| Работа над ошибками «Стратегия сбитых самолетов: как не уничтожить проект?» |
| 16.00 – 16.30 | Кофе-брейк |
| 16.30 – 18.00 | Фокус-группа «ГЧП в ИТ: миф или реальность?» |
| Открытый диалог «Анализ судебных актов в отношении концессионных проектов: МГД и особые обстоятельства» |
| 18.00 – 21.00 | Вечерний фуршет от организаторов InfraSummit. |

## Программа Саммита лидеров рынка инфраструктурных проектов (InfraSummit)

Дата: 15 декабря 2017

Место: Конгресс-центр «Технополис Москва», г. Москва, Волгоградский просп., 42 корпус 5.

Пленарное заседание «Итоги рынка инфраструктурных инвестиций в 2017 г. и перспективы его развития до 2020 г.»

Время: 10.00 – 11.30

**Темы для обсуждения:**

* Итоги рынка инфраструктурных проектов в 2017 году и перспективы его развития в ближайшие годы.
* Значимые достижения инфраструктурных компаний и их влияние на рынок проектов ГЧП в 2017 году.
* Чего ждать от новых механизмов финансирования инфраструктурных проектов: «инфраструктурная ипотека», «фабрика проектного финансирования», «зеленые облигации»?
* Есть ли спрос на конкуренцию на рынке проектов ГЧП? Как формировать консорциумы небольших специализированных компаний для участия в ГЧП-конкурсах?
* Спрос рождает предложение: тренды и тенденции развития рынка проектов ГЧП. Происходит ли трансформация «Госзаказа» в ГЧП?
* Консолидация экспертного сообщества и защита проектных инициатив. Стратегия развития «Инфраструктурного клуба» на 2018 год.

**Модератор** – Бруссер Павел Александрович, Начальник Департамента инфраструктурных проектов и ГЧП, «Газпромбанк», Председатель «Инфраструктурного клуба».

**Приглашены к участию (по алфавиту):**

1. Еганян Альберт Суренович, Председатель Совета, Инвестиционная компания InfraONE;
2. Никитин Андрей Сергеевич, Губернатор Новгородской области;
3. Сизов Юрий Сергеевич, Первый заместитель генерального директора, «Лидер»;
4. Синюгин Вячеслав Юрьевич, Исполняющий обязанности генерального директора, «Федеральный центр проектного финансирования»;
5. Сороковая Екатерина Андреевна, Врио Директора Департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Министерства экономического развития Российской Федерации;
6. Теселкин Федор Сергеевич, Глава практики ГЧП в России, Freshfields Bruckhaus Deringer;
7. Чибис Андрей Владимирович, Заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации;
8. Швецов Сергей Анатольевич, первый заместитель Председателя, Член Совета директоров Банка России.

## Деловая игра «Если в России деньги есть, то почему инвестиций нет?»

Время: 12.00 – 13.30

Формат: ведущие задают аналогичные вопросы обеим командам. Команды обсуждают каждый вопрос в течение одной двух минут и один из членов команды дает консолидированный ответ. Ведущие вместе с аудиторией через систему голосования определяют, чей ответ более аргументирован. За каждый ответ команды получают один строительный блок. В конце игры обе команды собирают из блоков мост.

**Ведущие:**

* Ромашов Сергей Львович, Член Совета директоров ГСК «ВИС»
* Белоногова Анастасия Евгеньевна, продюсер программы #PROГЧП, Телеканал ПРО Бизнес

**Команда 1. Есть деньги.**

* Афонин Виктор Викторович, Исполнительный директор Управления инфраструктурного финансирования, «Сбербанк России»;
* Кербер Сергей Михайлович, Руководитель Дирекции инвестиционных проектов и программ - Управляющий директор, УК «Лидер»;
* Лимитовский Константин Александрович, Заместитель Председателя Правления, Евразийский банк развития (ЕАБР);
* Прончатов Дмитрий Евгеньевич, Заместитель руководителя Федерального дорожного агентства (Росавтодор);
* Сердюк Ольга Владимировна, Заместитель генерального директора, Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (Фонд ЖКХ).

**Команда 2. Нужны деньги.**

* Барашев Артем Сергеевич, Руководитель проектного офиса Юридическое сопровождение соглашений ГЧП, Городское агентство управления инвестициями г. Москвы (ГАУИ);
* Буцаев Денис Петрович, Заместитель Председателя Правительства Московской области – министр инвестиций и инноваций Московской области;
* Майоров Олег Владимирович, Заместитель министра экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области;
* Коготков Максим Олегович, Генеральный директор, Центр компетенций ГЧП Свердловской области;
* Ялов Дмитрий Анатольевич, Заместитель председателя Правительства Ленинградской области – председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности.

## Стратегическая сессия «Управление проектами: контроль исполнения обязательств по концессионным и ГЧП-соглашениям»

Время: 12.00 – 13.30

**Темы для обсуждения:**

* Мониторинг и контроль реализации концессионных соглашений и соглашений о ГЧП.
* Какой уполномоченный орган от субъекта Российской Федерации должен управлять реализующимися проектами ГЧП?
* Что делать, если публичный или частный партнер не выполняет взятые на себя обязательства? Дорожная карта поиска компромисса.
* Как перейти от ручного сопровождения каждого проекта к управлению портфелем проектов? Истории успеха.
* Сбалансированность региональных бюджетов. Как отслеживать и контролировать «параллельные бюджетные обязательства»?
* Какие технические возможности и программные комплексы существуют для оптимизации контроля и управления проектами?

**Модератор** – Ревзина Ольга Владимировна, Партнер, Herbert Smith Freehills

**Сомодератор** – Бик Светлана Ивановна, Исполнительный директор НАКДИ, председатель Экспертного совета по рынку долгосрочных инвестиций при Банке России

**Приглашаются к участию (по алфавиту):**

* Анисимов Денис Борисович, Заместитель генерального директора по финансовому развитию, АО «ДСК «АВТОБАН»;
* Ахмеров Игорь Раулевич, Генеральный директор, «Первая концессионная компания»;
* Бнатов Алексей Николаевич, Генеральный директор «Магистраль Северной Столицы»;
* Григорович Иван Иванович, Начальник ФКУ «Дороги России»;
* Мусабиров Рустем Дамирович, Депутат Государственного Собрания - Курултай Республики Башкортостан;
* Соколова Анна Анатольевна, Директор АНО "Медицинский центр «XXI век»;
* Терян Григорий Саркисович, Председатель Cовета директоров, Директор по правовым и корпоративным вопросам, «Российские коммунальные системы»;
* Филимонов Андрей Владимирович, Генеральный директор, Агентство ПМА;
* Чекунков Алексей Олегович, Генеральный директор «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».

## Битва рейтингов «Индикаторы рынка инфраструктурных проектов: кто как считает и кому верить?»

Время: 14.30 – 16.00

**Темы для обсуждения:**

* Обзор индикаторов рынка инфраструктурных проектов и рейтингов их оценки.
* Как считать количество концессионных и ГЧП проектов?
* Сходятся ли данные публичного партнера и частной стороны?
* Кто должен вести статистику дефолтов проектов ГЧП?
* Для кого делаются индикаторы и рейтинги? На основании каких данных принимаются организационные и инвестиционные решения?

**Модератор** – Бик Светлана Ивановна, Исполнительный директор НАКДИ, председатель Экспертного совета по рынку долгосрочных инвестиций при Банке России

**Со-модератор** – Гришанков Дмитрий Эдуардович, Член Совета директоров, президент рейтингового агентства «Эксперт РА».

**Приглашаются к участию (по алфавиту):**

* Бармичев Владислав Олегович, Директор Департамента инвестиционной политики и развития частно-государственного партнерства Министерства экономического развития Российской Федерации;
* Демиденко Тарас Евгеньевич, Директор департамента по привлечению негосударственных инвестиций и развитию ГЧП, «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»;
* Зелезецкий Игорь Викторович, Управляющий директор, руководитель группы рейтингов структурированных финансовых инструментов Аналитического Кредитного Рейтингового Агентства (АКРА);
* Клейменова Екатерина, Директор специальных проектов, руководитель рейтинга юридических компаний «Право.Ru-300»;
* Ларькина Зоя Эдуардовна, Генеральный директор, Информационное агентство АК&M;
* Лукина Анна Николаевна, Директор Центра ГЧП Калужской области;
* Смолягин Игорь Владимирович, Заместитель директора по финансовым вопросам и государственно-частному партнерству, «Корпорация развития Республики Башкортостан»;
* Солнцева Елена Павловна, Директор Департамента жилищно-коммунального хозяйства Министерства строительства и ЖКХ Российской Федерации;
* Ткаченко Максим Викторович, Исполнительный директор Национального центра ГЧП;
* Чупшева Светлана Витальевна, Генеральный директор Агентства стратегических инициатив.

## Работа над ошибками «Стратегия сбитых самолетов: как не уничтожить проект?»

Время: 14.30 – 16.00

Стратегия Абрахама Вальда. Во время Второй мировой войны Абрахам Вальд изучал самолеты, возвращавшиеся с боевых вылетов, чтоб выяснить, какие части фюзеляжа нужно защитить дополнительной броней.

Вальд рекомендовал установить защиту на те участки, на которых обнаруживалось не больше всего, а меньше всего пробоин: самолеты, получившие повреждения в этих местах, выходили из строя и не возвращались, тем самым выпадая из анализа. Работа Вальда показывает систематическую ошибку выжившего (survivorship bias) — логическая погрешность, при которой в анализ включаются данные только по группе «выживших», а данные от группы «погибших» игнорируются, оставаясь невидимыми для анализа.

**Темы для обсуждения:**

* Анализ ошибок (пробоин), которые не позволили проекту (самолету) вернуться на базу (вернуть вложенные средства).
* Опыт неудавшихся проектов, о котором участники услышат непосредственно из уст пилотов не долетевших самолетов.
* Почему многие перспективные и, казалось бы, многообещающие проекты «не взлетают»? Обзор основных причин инфраструктурных неудач.
* Есть ли жизнь после смерти? Нужно ли давать «отбракованным» проектам второй шанс?

**Ведущие:**

* Мукумов Ремир Эркинович, Старший управляющий директор, «Федеральный центр проектного финансирования» (Группа Внешэкономбанка);
* Чичканов Алексей Борисович, Вице-Президент, «Газпромбанк».

**Приглашены к дискуссии:**

* Бабюк Ирина Анатольевна, Председатель Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга;
* Булгакова Ирина Александровна, Вице-президент, АКБ "Российский капитал";
* Казутин Андрей Владимирович, Департамент инфраструктурного развития и государственно-частного партнерства, Министерство здравоохранения Российской Федерации;
* Панкратов Олег Владимирович, Руководитель Департамента финансирования инфраструктуры, «ВТБ Капитал»;
* Свистунова Румяна Борисовна, Заместитель министра инвестиций и инноваций Московской области.

## Фокус-группа «ГЧП в ИТ: миф или реальность?»

Время: 16.30 – 18.00

**Темы для обсуждения:**

* ГЧП как элемент построения цифровой экономики.
* Обзор законодательных возможностей для реализации проектов ГЧП в сфере информационных технологий и связи.
* Вопрос определения объекта в сфере ИТ, с учетом особенностей законодательства о ГЧП. Обзор объектов инфраструктуры, в отношении которых могут быть заключены концессионные соглашения и соглашения о ГЧП.
* Обзор лучших смежных практик реализации проектов ГЧП в различных отраслях экономики Российской Федерации.
* ГЧП в ИТ или ИТ в ГЧП? Информатизация классических отраслей инфраструктуры: анализ перспектив.

**Модератор –** Зусман Евгения Валерьевна, Партнер You&Partners

**Приглашаются к дискуссии (по алфавиту):**

* Багинская Анна Евгеньевна, Исполнительный директор, Управление инфраструктурного финансирования, Блок CIB, «Сбербанк России»;
* Бокова Людмила Николаевна, Заместитель председателя Комитета Совета Федерации Российской Федерации по конституциональному законодательству и государственному строительству;
* Гуртов Дмитрий Валериевич, Директор продуктового офиса «Умный город», «Ростелеком»;
* Кафаров Теюб Эмиралиевич, Вице-президент по продажам, «Техносерв»;
* Нурбеков Искендер Маликович, Заместитель директора ФРИИ по правовым вопросам и инициативам;
* Рябов Алексей Андреевич, Начальник отдела правового департамента Министерства связи и массовых коммуникаций Российской Федерации;
* Серебряков Виктор Юрьевич, Вице-президент группы компаний «ЛАНИТ»;
* Сулейманов Таир Рафикович, Старший юрист российской практики Dentons в области ГЧП и санкт-петербургской практики в области недвижимости и строительства.

## Открытый диалог «Анализ судебных актов в отношении концессионных проектов: МГД и особые обстоятельства»

Время: 16.30 – 18.00

Решение Арбитражного суда города Москвы от 14.09.2017 года № А40-93716/17-151-865 по делу № А40-93716/17 и постановление Восемнадцатого арбитражного апелляционного суда (г. Челябинск) от 10.10.2017 года № 18АП-9960/2017 по делу № А76-31705/2016 рассматривают вопросы правомерности установления МГД в концессионных соглашениях через два разных механизма: особые обстоятельства и расходы/плату концедента.

**Темы для обсуждения:**

* Презентация исследования судебных практик в отношении концессионных проектов.
* Как структурировать МГД в рамках концессионных проектов: плата концедента, особые обстоятельства или гарантии прав концессионера. Плюсы и минусы каждого подхода.
* Какие поправки нужны в концессионное законодательство, чтобы урегулировать применение МГД?
* Публичный характер концессионных проектов: вскользь сделанный судом вывод или далеко идущие последствия?

**Модератор** – Бардашева Елена Георгиевна, Управляющий директор, «Газпромбанк»;

**Участники дискуссии (по алфавиту):**

* Алафинов Иннокентий Сергеевич, Член правления Государственной компании «Российские автомобильные дороги»;
* Бесшапов Павел Евгеньевич, Генеральный директор «Управление отходами»;
* Бик Светлана Ивановна, Исполнительный директор НАКДИ, руководитель проекта дополнительного раскрытия информации о концессионных проектах ИНВЕСТИНФРА;
* Годунова Дарья Андреевна, Управляющий партнер «Пионеры ГЧП»;
* Губайдуллин Руслан Харисович, Исполнительный директор, Ассоциация операторов в сфере обращения с отходами "Чистая Страна";
* Иванова Яна Владиславовна, Юрист, Herbert Smith Freehills;
* Казаков Александр, Руководитель группы по структурированию проектов, Евразийский банк развития (ЕАБР);
* Качкин Денис Владимирович, Управляющий партнер, Адвокатское бюро «Качкин и Партнеры»;
* Папченкова Екатерина Александровна, Генеральный директор, «Центр международных и сравнительно-правовых исследований»;
* Патрин Денис Александрович, Управляющий директор по правовому структурированию, «Автодор-Инвест»;
* Плахов Михаил Владимирович, Генеральный директор, «Главная дорога»;
* Потеряхин Михаил Андреевич, Начальник сектора проектного финансирования инфраструктуры отдела финансирования инфраструктурных проектов, «Сбербанк России»;
* Сороковая Екатерина Андреевна, Врио Директора Департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Министерства экономического развития Российской Федерации;
* Чичканов Алексей Борисович, Вице-Президент, «Газпромбанк»;
* Чулкова Татьяна Николаевна, Директор Центра управления проектами Государственная компания «Российские автомобильные дороги».